

קווים ראשוניים למודל למרכז יזמות וחדשנות במערכת הבריאות

עומרי ילובסקי, אבישי גולדברג
המחלקה למדיניות וניהול מערכות בריאות, אוני' בן גוריון בנגב

מטרות

מטרת מחקר זה הינו לפתח מודל למרכז יזמות וחדשנות במערכת הבריאות.

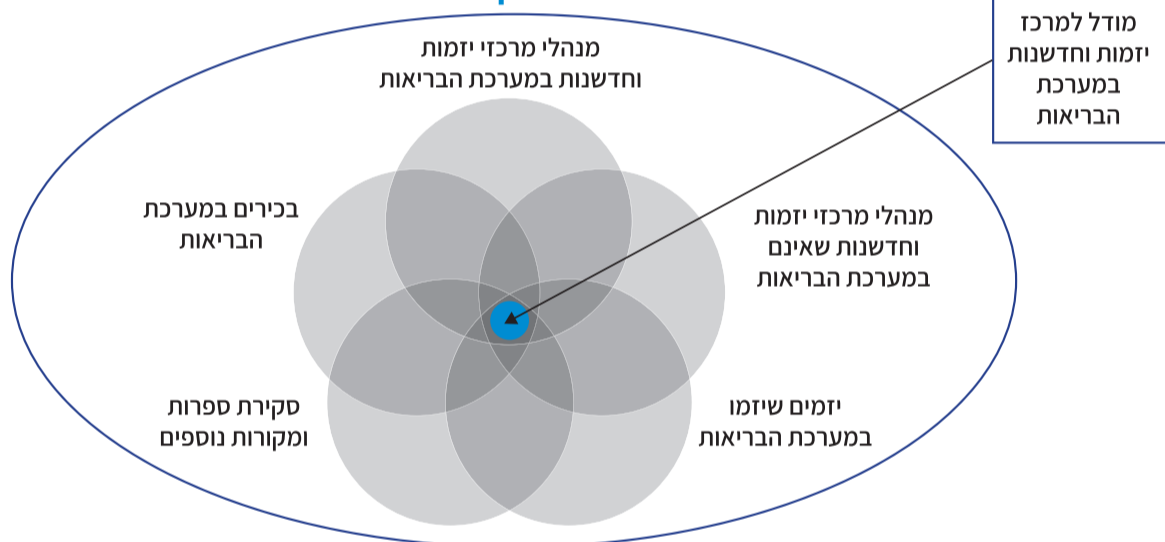
שיטות מחקר

המחקר הינו איכותני. במחקר התבצע מיפוי של כלי יזמות ומרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות בארץ ובעולם. תוך שימוש בראיון עומק חצי מובנה נבחנו עמדותיהם של כ-50 קובעי המדיניות, מומחי התוכן, יזמים שיזמו במערכת הבריאות ומנהלים אודות הפעלת כלי יזמות לשיפור השירות הרפואי בכלל ומרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות בפרט.

רקע

מערכות הבריאות בכלל ובישראל בפרט הינן מערכות מורכבות ביותר, מלאות אתגרים, תשומות ותחלואים. רבות נכתב על מערכת הבריאות ועל הצורך לשפר אותה בדרכים שונות גם בשל העלויות הגבוהות שלה שאך גדלות מדי שנה. כמו כן חולשות מערכת הבריאות נחשפו והתעצמו במשבר נגיף הקורונה. תחילתו של עולם המחקר העוסק ביזמות במאה ה-18 והוא כולל נדבכים רבים: מקומו של היזם בתעשייה, אופיו, תכונותיו ועוד. מעט מאוד נכתב על כלי יזמות, הכלים המשמשים את היזם. היזמים עוברים בין תעשיות ומשנים אותן מהיסוד, ניכר כי בעולם הבריאות היזמות מתקשה יחסית לחולל שינויים משמעותיים למרות הצורך האדיר בכך. עולם המחקר העוסק במרכזי יזמות וחדשנות דל ומתמקד בעיקר במרכזי יזמות וחדשנות באקדמיה, מעט נכתב על מרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות למרות שישנם מאות רבות כאלה.

המודל המחקרי - המטרה



ממצאים ראשוניים

1. מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות רואים במרכז היזמות והחדשנות גורם המחבר בין הגוף בו פועל המרכז לבין מיזמים חיצוניים.
2. מרבית מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות סבורים שתפקידם לעודד יזמות פנים ארגונית.
3. מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות סבורים שיש להתמקד בחיפוש אחר מענה לצרכים ברורים. חלקם הדגישו את החשיבות בהתמקדות במתן מענה לצרכים משמעותיים.
4. מרבית מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות רואים בגישה למידע, מהירות תגובה, שיתופי פעולה והון אנושי מצומצם ואיכותי כמשמעותיים ביכולת מרכז היזמות והחדשנות להגיע להישגים.
5. רוב מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות פועלים ללא מתן מימון משמעותי למיזמים. רובם מסייעים במימון פיילוטים.

מסקנות והמלצות

לאור הממצאים משמעות המחקר היא בכך שבמציאות המורכבת של עולם הבריאות כיום, ייתכן והפעלת מודל מיטבי של מרכזי יזמות וחדשנות יכולה לסייע בשיפור מערכת הבריאות לרבות איכות החיים וחשוב מכל להציל חיי אדם.